

CONSULTING-SEMINAR am 11.11.2015

Check-In: 09:00; Seminarprogramm: 09:30 - ca. 16:45

MANAGEMENT-CONSULTING:

Alle Phasen eines Consulting-Unternehmens - komprimiert an einem einzigen Seminartag

- ✓ Grundlagen des MANAGEMENT-CONSULTING: Der Markt für Consulting-Dienstleistungen (Nachfrage-Trends, Wettbewerbsintensität und aktuelle Entwicklungen für 2015 / 2016)
 - ✓ Gründung einer Consulting-Firma: Formelle Voraussetzungen, Steuern, Finanzierung und typische „Stolpersteine der Vertragsgestaltung“
 - ✓ Anforderungen an Berater (auch für flankierende Dienstleistungen wie Training und Coaching)
 - ✓ Zielorientierte Konzeption von Consulting-Produkten (sowie von Backoffice-Prozesse)
 - ✓ Akquisition für „gehobene“ bzw. „komplexe“ Dienstleistungen vs. Dienstleistungs-Marketing
 - ✓ **Consulting-Projekte I:** Grundlagen (Phasenschema) und idealtypisches Projektdesign
 - ✓ **Consulting-Projekte II:** Konventionelle Ansätze des Consulting: klassische Consulting-Methoden
 - ✓ **Consulting-Projekte III:** Neuere Ansätze des Consulting (Next Consulting-Toolbox)
 - ✓ Kritische Phasen in Consulting-Projekten und Belastungsproben für die Vertragspartnerschaft
 - ✓ Weiterentwicklung von Beratungs-Modulen und Consulting-Geschäftsfeldern („4.0“)
 - ✓ Kauf bzw. Verkauf von Consulting-Unternehmen (Mergers & Acquisitions) bzw. Beendigung der Beratungstätigkeit durch Verkauf des Büros
- >>> Dipl.-Volkswirt Eckhard **SCHULZ**

Tipps & Tricks aus der Praxis für eine erste Begegnung zwischen Consultant und Kunde - dargestellt an Beispielen aus dem Bahnsektor

- ✓ Begegnungen von Beratenden Ingenieuren mit mittelständischen Auftraggebern, Groß-Konzernen, Bundesministerien etc.
 - ✓ Gute Gründe, einen Berater hinzuzuziehen
 - ✓ Einige Auswahlkriterien für einen Consultant
 - ✓ Optimierung der Präsentationsinhalte - je nach Auftraggeber
 - ✓ Vorbereitung auf ein Kundengespräch
- >>> Dipl.-Ing. (FH) Matthias **ARNOLD**

CONSULTING-WORKSHOP am 12.11.2015

Check-In: 09:00; Seminarprogramm: 09:00 - ca. 16:15

Anforderungsmanagement im Bahnbereich

- ✓ Warum Requirements Engineering?
 - ✓ Requirements Engineering im V-Modell
 - ✓ Entwicklung des V-Modells für die Bahntechnik
 - ✓ **Workshop:** Gestaltung der Subprozesse
- >>> Prof. Dr. Raphael **PFAFF**

Agiles Projektmanagement im Bahnsektor

- ✓ Agile Methoden in der Projektarbeit
 - ✓ Agile Manifesto in der Bahntechnik
 - ✓ Vorteile und Risiken agiler Projektarbeit
 - ✓ **Workshop:** Agilität zum Anfassen
- >>> Prof. Dr. Raphael **PFAFF**

Preismanagement für komplexe Produkte bzw. Dienstleistungen

- ✓ Betriebswirtschaftlicher Zusammenhang von Preis, Umsatz, Gewinn und Deckungsbeitrag
 - ✓ Lineare und nicht-lineare Preissysteme
 - ✓ Zielsetzung: Optimierung des Kundennutzens
 - ✓ Innovative Preissysteme und Differenzierung
 - ✓ **Workshop:** Statische versus dynamische Preiskalkulation und Preisoptimierung
- >>> Dipl.-Volkswirt Eckhard **SCHULZ**

Praxistaugliche Ansätze zur Restrukturierung und Optimierung von Produktionsstandorten

- ✓ Restrukturierung eines realtyp. Unternehmensstandortes für signifikantes und nachhaltiges Wachstum (Zuliefer-Industrie)
 - ✓ Betriebswirtschaftliche Kennzahlen (Bewertung aus der Sicht des CEO bzw. CFO)
 - ✓ Aufbau einer konzernweiten Planung sowie Budget- und Forecasterstellung (mit Excel)
 - ✓ **Workshop:** Entwicklung und Anpassung von Key-Performance-Indicator-Systemen (KPI)
- >>> Dipl.-Kaufmann Jörg **KRAUSE**

Geschäftsprozessoptimierung in der Praxis

- ✓ Prozessoptimierung bei Consulting-Prozessen
 - ✓ **Workshop:** Prozessoptimierung im Bahnsektor
- >>> Dipl.-Volkswirt Eckhard **SCHULZ** und
>>> Dipl.-Ing. (FH) Matthias **ARNOLD**

Referenten & Workshopleiter der RAIL-CONSULTING-ACADEMY 2015



Dipl.-Ing. (FH) Matthias **ARNOLD**
Jess-Arnold & Partner
Beratende Ingenieure
www.jess-arnold.de



Dipl.-Kaufmann Jörg **KRAUSE**
CEO des deutschen Teilkonzerns einer internationalen Unternehmensgruppe (Mandanten-Perspektive)



Prof. Dr. Raphael **PFAFF**
Professor für Schienenfahrzeugtechnik an der Fachhochschule Aachen sowie Technologie- und Managementberatung
www.raphaelpfaff.net



Dipl.-Volkswirt Eckhard **SCHULZ**
Zertifizierter Unternehmensberater (Leading Consultant), Vereinsgeschäftsführer, GmbH-Geschäftsführer, Lehrbeauftragter für Volks- und Betriebswirtschaftslehre
www.result-consult.de

**RAIL
CONSULTING
ACADEMY**

**RCA
2015**

11.11.2015 CONSULTING-SEMINAR
11.11.2015 Visitenkarten-Abend
12.11.2015 CONSULTING-WORKSHOP
Berlin, 11. - 12. November 2015

www.institut-fuer-management-consulting.de

ANMELDUNG

Bitte für jeden Teilnehmer eine separate Anmeldung ausfüllen und unterschrieben an eine der folgenden Telefax-Nummern senden:
→ [030 31425452](tel:03031425452) oder [0941 599222431](tel:0941599222431) oder [0700 47472000](tel:070047472000)
oder eingescannt per E-Mail an: TAGUNG@IFV-BAHNTECHNIK.DE

Hiermit melde ich folgenden Teilnehmer verbindlich für die Fachveranstaltung >>> RCA 2015 <<< in Berlin an:

NAME, Vorname: _____

Titel / Funktion: _____

Firma / Abteilung: _____

Adresse: _____

PLZ Ort: _____

Telefon / Fax: _____

E-Mail: (BITTE IN BLOCKBUCHSTABEN → TEILNEHMERUNTERLAGEN kommen per E-Mail)

Datum, Unterschrift: _____

Die Teilnahmebedingungen* des Veranstalters habe ich gelesen und akzeptiert.
USt-IdNr. und Rechnungsanschrift (sofern abweichend von obiger Anschrift):

TAGUNGSKONDITIONEN Rail Consulting Academy 2015 (bitte kreuzen Sie den für Sie gültigen Preis an)

	STANDARDPREIS / SEMINARPAUSCHALE
<input checked="" type="checkbox"/> 750 EURO für BEIDE Tage	Dieser Preis gilt nur bei Zahlungseingang vor dem 05.11.2015 auf unserem Bankkonto. [Ansonsten gilt der Barzahlerpreis von 850 €]
<input type="checkbox"/> 650 EURO für BEIDE Tage	FRÜHZÄHLER-Sonderpreis für IFV-Mitglieder Dieser Preis gilt nur für Vereinsmitglieder bei vollständigem Zahlungseingang vor dem 30.10.2015 [bei verspätetem Zahlungseingang: 750 €].
<input type="checkbox"/> 500 EURO für EINEN Tag >>> ____ . 11. 2015	EINTAGESTICKET Der reduzierte Preis gilt nur bei Zahlungseingang bis spätestens zum 30.10.2015 [sonst: 650 €].

Wie möchten Sie bezahlen? Rechnung / Bar / Visa / Master
(Bei Kreditkartenzahlung müssen wir einen Service-Aufschlag von 2 % berechnen.)

* Teilnahmebedingungen >>> RCA 2015 <<<

Die Tagungspauschale ist mit der Anmeldung fällig und muss bis spätestens zum 05.11.2015 beim Veranstalter eingegangen sein. Bei verspätetem Zahlungseingang ist eine Bearbeitungspauschale von 100 EURO; bei erfolgloser Mahnung eine zusätzliche Inkassogebühr von 50 EURO fällig. Alle Preise sind inklusiv-Endpreise (inkl. Seminarverpflegung und Tagungsunterlagen) - jedoch ohne Unterkunft sowie An-/Abreise. Bei Stornierungen bis zum 20.10.2015 ist eine STORNOGEBÜHR von 75 % der Seminarpauschale fällig. Danach ist eine Gebühr in Höhe von 100 % fällig.
Wir akzeptieren im Verhinderungsfall die Benennung eines Ersatzteilnehmers - und zwar **kostenlos!**

VERANSTALTER

Tagungsleitung:

Dipl.-Volkswirt E. Schulz

Institut für Management-Consulting

www.Institut-fuer-Management-Consulting.de

Tagungsrealisation:

IFV Beratung und Service GmbH

Salzufer 17 - 19 / SG 20

10587 Berlin

www.IFV-Servicegesellschaft.de

Fachliche Koordination:

INTERDISZIPLINÄRER

FORSCHUNGSVERBUND

BAHNTECHNIK e.V.

www.IFV-Bahntechnik.de/rca

INFO-TELEFON:

TEILNEHMER-INFO:

+49 (0) 30 31429298

TELEFAX:

+49 (0) 30 31425452

EMAIL:

OFFICE@IFV-BAHNTECHNIK.DE

INTERNET:

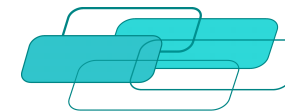
WWW.IFV-BAHNTECHNIK.DE

ZUR IHRER INFORMATION:

Der IFV BAHNTECHNIK e.V. ist eine international aktive Netzwerk-Organisation mit mehr als 12000 Mitgliedern, Partnern und Förderern aus Wissenschaft und allen relevanten Bereichen der Bahn- und Verkehrstechnik. Wir unterstützen den Fortschritt in der Verkehrswirtschaft durch die gezielte Vernetzung von Auftraggebern, Auftragnehmern, Dienstleistern, Verbänden und Forschungseinrichtungen sowie von Repräsentanten aus Verwaltung und Politik.

- Forschungsprojekte (Projektkoordination)
- Wissenstransfer (Tagungen, Fachliteratur)
- Serviceleistungen (exklusiv für Mitglieder)

■ Institut für
MANAGEMENT-
CONSULTING ■



ifv Bahntechnik

INFORMATION und
EINLADUNG zum
Consulting-Seminar
sowie zum Experten-
Workshop RCA 2015:
Aktuelle Themengebiete
der technischen
und wirtschaftlichen
Beratung

Die **RAIL-CONSULTING-ACADEMY (RCA)** ist eine einzigartige Kombination aus einem Consulting-Seminar und mehreren Praxis-Workshops, wodurch die Teilnehmer einen hohen Nutzwert erzielen.

SEMINAR-MODULE: Informationen zum „state of the art“ des modernen Management-Consulting: Projekte und Prozesse für die „Next Consulting-Toolbox“

PRAXIS-WORKSHOPS: Interaktiver und praxisnaher Erfahrungsaustausch von Consultants und Mandanten

NETWORKING-EVENT: Systematische Vernetzung von Auftraggebern und Auftragnehmern komplexer Beratungsprojekte im Bahn- und Verkehrssektor

**RAIL
CONSULTING
ACADEMY**

**RCA
2015**

11.11.2015 CONSULTING-SEMINAR
11.11.2015 Visitenkarten-Abend
12.11.2015 CONSULTING-WORKSHOP

Berlin, 11. - 12. November 2015

Information: www.ifv-bahntechnik.de/rca
Anmeldeschluss: 3. November 2015
Sonderpreise bis zum 30.10.2015